













سونا من الامل

SOCIÉTÉ

LE MONDE / DIMANCHE 1<sup>er</sup> - LUNDI 2 MARS 1998

AFFAIRES Bernard Tapie cherche à contre-attaquer dans le duel qui l'oppose au Crédit lyonnais. Il s'appuie notamment sur le témoignage d'un juge d'instruction, Jean-Pierre

Murciano, qui rapporte des propos tenus par un ancien dirigeant de la banque, Michel Gallot, sur le dossier Adidas. ● LA JUGE Eva Joly, saisie d'une enquête contre M. Tapie pour

« banqueroute », a interrogé M. Gallot, vendredi 27 février. Ce dernier a indiqué au Monde que la lettre du juge Murciano n'était pas « l'exacte transcription » de ses pro-

pos. ● LE PRÉSIDENT du Crédit lyonnais, Jean Peyrelevade, retrace, dans un entretien au Monde, l'histoire de l'achat, puis de la revente d'Adidas. Selon lui, M. Tapie « n'est pas fondé

à réclamer quoi que ce soit sur la revente d'Adidas ». « Il s'en est tiré à bon compte en gagnant plus de 200 millions de francs sans avoir jamais rien investi », ajoute-t-il.

M. Tapie tente de contre-attaquer dans l'affaire Adidas

S'appuyant sur le témoignage d'un ancien dirigeant du Crédit lyonnais, l'ancien député continue à affirmer qu'en cédant la société d'articles de sport la banque l'a floué. Au même moment, un livre fait de lui la victime d'un complot et les petits porteurs de BTF lancent une offensive

DANS la guerre financière et judiciaire qui l'oppose, depuis plus de quatre ans, au Crédit lyonnais, Bernard Tapie continue de croire en une issue favorable. Placé en liquidation judiciaire personnelle, dépossédé de l'ensemble de ses sociétés, déchu de ses mandats parlementaires, M. Tapie se bat toujours pour obtenir l'annulation de sa dette à l'égard de son ancienne banque, et se remettre ainsi à flot. Pour cela, il n'a d'autre solution que d'arriver à convaincre que la cession d'Adidas, en 1993, aurait été organisée par le Crédit lyonnais dans des conditions frauduleuses et qu'elle l'aurait floué de quelque 6 milliards de francs. Toutes les dernières initiatives de M. Tapie convergent vers cet objectif.

En quelques jours, entre la fin du mois de janvier et le début du mois de février, l'offensive de l'ancien ministre de la ville a été relayée par Le Parisien, L'Express, Libération, et L'Événement du Jeudi. Ces organes de presse évoquaient le contenu d'une lettre adressée à M. Tapie par un juge d'instruction de Grasse (Alpes-Maritimes), Jean-Pierre Murciano. Datée du 1<sup>er</sup> décembre 1997, ce courrier relatait les déclarations prononcées « sous le sceau de la confiance » par l'ancien dirigeant de la Société de banque occidentale (SBO), filiale du Crédit lyonnais, Michel Gallot, au juge Murciano qui venait de le



LA LETTRE DU JUGE | Sans qu'il apporte d'élément véritablement nouveau au débat sur la revente d'Adidas, le témoignage inattendu du magistrat de Grasse est utile à M. Tapie parce qu'il le présente, pour la première fois, comme une victime du Crédit lyonnais et non comme un client impécunieux jonglant avec l'argent volé. Il sert aussi ses intérêts en jetant une suspicion sur la cession de l'entreprise d'équipements sportifs au groupe Robert-Louis Dreyfus (RLD). La lettre du juge fait ainsi référence à l'épisode le moins transparent de cette affaire :

« C'est la banque elle-même... » Le Crédit lyonnais se s'est pas rendu compte au début de 1991 que M. Tapie ne serait déjà pas en mesure de rembourser la première échéance. Que pouvait-on faire ? Puisque les actifs du groupe Tapie n'avaient pas été vendus, on a choisi, à la place, de céder un peu plus de 40 % d'Adidas : 20 % au groupe britannique Pentland, 10 % à Clinvest (filiale du Crédit lyonnais), 5 % aux AGF et 5 % à Gilberte Beaux. A ce stade, sans avoir engagé un centime en capital, M. Tapie ne perdait rien.

« Adidas a été très mal géré pendant deux ans et demi », se réferait à la période Tapie. Tout est là : Adidas s'est redressé après le départ de M. Tapie et celui-ci voudrait en bénéficier. C'est le Crédit lyonnais qui a pris tous les risques : nous avons monté un financement dans une situation désespérée, et nous avons eu la chance de tomber sur un manager (Robert-Louis Dreyfus) qui a su redresser la situation. S'il avait échoué, nous aurions tout perdu. M. Tapie, lui, s'en est tiré à bon compte, en gagnant plus de 200 millions de francs sans avoir rien investi. Il ne s'est d'ailleurs jamais manifesté avant 1995, avant de savoir qu'il y avait des plus-values. Lorsque nous avons négocié la rupture du Lyonnais avec M. Tapie, début 1994, le protocole que nous avions signé ne mentionnait même pas Adidas ! Une fois encore, pourquoi n'a-t-il pas demandé un droit de suite sur les plus-values ? Parce qu'il ne pensait pas qu'il y en aurait.

Jean Peyrelevade, président-directeur général du Crédit lyonnais « Bernard Tapie n'est pas fondé à réclamer quoi que ce soit sur Adidas »

« Le bras de fer entre le Crédit lyonnais et Bernard Tapie dure depuis quatre ans. L'ancien député continue d'affirmer que la banque l'a floué de colossales plus-values au moment de la revente d'Adidas, en 1994. La justice, jusqu'ici, vous a donné raison. Le Crédit lyonnais a donc gagné beaucoup d'argent avec Adidas, et M. Tapie, lui, a été placé en liquidation. Comment expliquer ce paradoxe ?

« Ce n'est évidemment pas comme cela que les choses se sont passées. Déjà dans la négociation avec Pentland, M. Tapie, sans en parler aux autres actionnaires ni aux prêteurs, a offert aux Anglais une position juridique incroyable. Dans un mémorandum - dont le Lyonnais ne découvrira les « clauses particulières » que six mois plus tard -, il reconnaît à Pentland une minorité de blocage que sa participation au capital ne lui permettait pas en elle-même, et il lui donne, en outre, la faculté d'honorer à la place de BTF les échéances à venir du prêt d'acquisition, en récupérant en échange toutes les actions d'Adidas détenues par BTF. Cet accord offrait ainsi une priorité à Pentland pour reprendre Adidas. Si la perspective d'une plus-value avait été si évidente que le prétend M. Tapie, pensez-vous qu'il aurait, de lui-même, fait un tel cadeau aux An-



JEAN PEYRELEVADE

« D'où le soupçon de M. Tapie : il accuse le Crédit lyonnais d'avoir monté un portage, via deux fonds d'investissements, basés dans des paradis fiscaux, derrière lesquels se serait dissimulée la banque elle-même. C'est faux. Voici des mois que M. Tapie soutient cette thèse, alors que l'expertise commandée par le juge Eva Joly affirme clairement le contraire. Qu'il soit d'ailleurs clair que nous poursuivons désormais ceux qui s'obstinent à relayer ces allégations. La réalité est que nous n'aurions pas s'engager à hauteur de plus de 15 %, ce qui est effectivement deux fonds, Omega Ventures (Iles Caïman) et Coarbridge Holding (Iles Vierges) de 35 % des actions d'Adidas, puis leur revente au groupe RLD. M. Murciano rapporte, à ce propos, l'évocation, par M. Gallot, d'une « convention de portage [qui] aurait permis au Crédit lyonnais de récupérer la plus large part du bénéfice. Cinq ans après l'opération, montée sous la présidence de Jean-Yves Haberer, son successeur à la tête du Crédit lyonnais, Jean Peyrelevade, affirme ignorer quels inves-

« Les prêteurs étaient trop lourdement engagés pour ne pas chercher une solution » Dans une lettre adressée à M. Tapie, le juge d'instruction de Grasse, Jean-Pierre Murciano, rapportant les propos que lui aurait tenus un ancien dirigeant de la SBO, Michel Gallot, parle lui aussi d'une « convention de portage ». Fait-il lui aussi erreur ? - Il ne m'appartient pas de commenter ce qu'a dit - s'il l'a dit - M. Gallot. La revente d'Adidas est un dossier qu'il n'a pas suivi en première ligne et dont je n'ai jamais parlé avec lui. - Selon la lettre du juge Murciano, M. Gallot aurait aussi évoqué « les réserves de certains professionnels » du Crédit lyonnais, qui se seraient demandés « s'il était régulier d'exécuter un client qui ne vous doit rien ». Qu'en pensez-vous ? - Rien. Je ne sais pas qui sont ces « professionnels » anonymes. J'ai relu ce que M. Gallot avait déclaré, lui aussi, à la commission d'en-

« Combien le Crédit lyonnais a-t-il gagné, en définitive, sur l'affaire Adidas ? - Un peu plus de 1,6 milliard de francs. Fin 1994, M. Dreyfus a usé du droit qui lui avait été accordé dès l'origine de racheter l'ensemble des parts à un prix de l'ordre du double du prix d'entrée (4,4 milliards). En tant qu'actionnaire et prêteur, le Lyonnais a réalisé une plus-value de 520 millions de francs. Mais M. Dreyfus nous a demandé de financer son achat. Ma préoccupation constante, à l'époque, était de sortir d'un risque d'actionnaire pour aller vers une activité de prêteur, plus conforme à notre vocation. J'ai donc accepté de lui prêter, mais cette fois à 6 % d'intérêt, moyennant un quart de l'éventuelle plus-value future. Un an plus tard, lors de l'introduction en Bourse d'Adidas, M. Dreyfus nous a remboursés : la banque a alors dégagé une seconde plus-value, de 1,120 milliard. C'est beaucoup d'argent, mais à la hauteur des risques extrêmes que nous avons été conduits à prendre. »

Propos recueillis par Hervé Gattegno et Eric Leser

10 771 candidats ont été enregistrés pour les élections cantonales

APRÈS LA VICTOIRE... (illegible text)

CHÈQUES... (illegible text)

Advertisement for BEGO, featuring a list of products and prices.







L'AVENIR DES RÉGIONS

MIDI-PYRÉNÉES

Comment raccrocher les wagons à la locomotive toulousaine

Entre la grande métropole, jeune, dynamique, moderne, et le reste de la région, rural et en proie au déclin, une véritable fracture territoriale s'est creusée. Pour inverser le mouvement, il faudrait renoncer au « centralisme régional » afin que l'oasis, au lieu de créer le désert, l'irrigue

TOULOUSE
de notre correspondant
La renommée de Toulouse est telle que le comité régional du tourisme (CRT) de la région Midi-Pyrénées a accolé le nom de Toulouse à la plus vaste région française, grande comme la Belgique...

En clair, Jean-Louis Chauzy demandait à Marc Censi (UDF-DL), qui a succédé à M. Baudis à la tête de la région en 1988, de « couper le cordon » avec Toulouse. L'embarras politique est perceptible non seulement à droite, mais aussi à gauche...

Face à ce constat accablant, les élus toulousains plaident néanmoins non coupables. « L'exode rural a bénéficié à Toulouse, mais aussi aux villes moyennes de la région », répond Dominique Baudis, qui souligne que, « si Toulouse ne s'était pas développée, les gens seraient partis quand même. Mais hors de Midi-Pyrénées », répond M. Baudis

« La principale menace sur la région est celle du déséquilibre », estime le conseil régional. « Si Toulouse ne s'était pas développée, les gens seraient partis quand même. Mais hors de Midi-Pyrénées », répond M. Baudis

« Si Toulouse ne s'était pas développée, les gens seraient partis quand même. Mais hors de Midi-Pyrénées », répond M. Baudis

TROIS QUESTIONS A Bernard Kayser
1 Que pensez-vous de la fréquence opposition entre Toulouse, « la ville qui monte », et le « désert » midi-pyrénéen ?

La terre d'envol des Airbus est aussi celle du maïs, on y produit aussi bien des satellites que le roquefort. Les campagnes de publicité du comité régional du tourisme renvoient à l'extérieur l'image d'une « terre de contrastes ».

Le projet d'aménagement régional, intitulé « Demain Midi-Pyrénées » et préfacé par Marc Censi, n'hésitait pas à l'affirmer : « La principale menace qui pèse sur Midi-Pyrénées est sans doute celle du déséquilibre ».

« On trouve à Toulouse la quasi-totalité des étudiants, la moitié de la moyenne, situées en dehors de l'orbite toulousaine. Même des préfectures comme Foix, Auch ou Cahors ne seraient pas épargnées.

« Ce qui certains appellent la « renaissance rurale » est largement dû à l'interpénétration des espaces urbains et ruraux à proximité des petites et grandes villes », note ainsi Jean-Paul Laborie, également géographe à l'université Toulouse-Le Mirail.

On se demande si l'enfermée baptisée Midi-Pyrénées correspond à une réalité. Il est vrai que la région des années 60 ne correspondait à rien d'autre qu'une entité de gestion administrative.

Mais n'est-ce pas faute de pouvoir vraiment coopérer avec Aquitaine et Languedoc-Roussillon que Midi-Pyrénées se tourne vers l'Espagne pour développer le concept de « diagonale continentale » ?

La bataille du petit chemin qui sent la noisette

RODEZ
de notre correspondant
L'identité d'une région tient parfois à des choses moins directement visibles qu'un parler, une culture ou des choix économiques.

La municipalité de Salles-la-Source (dont dépend Mondalzac) serait prête à concéder au vicomte de la Panouse le sentier. En échange, le propriétaire du château et autres terres alentours s'engagerait à tracer plus loin un chemin de remplacement.

La bataille pour le petit sentier de Mondalzac n'est rien d'autre qu'un symbole. Celui d'une collectivité humaine qui n'entend pas laisser échapper un patrimoine naturel au bénéfice d'un tourisme hors sol et de masse.

« C'est peut-être pire : chacun vit sa vie ! » Stéphane Thépot
Prochaine étape AQUITAINE

« C'est peut-être pire : chacun vit sa vie ! » Stéphane Thépot
Prochaine étape AQUITAINE

« C'est peut-être pire : chacun vit sa vie ! » Stéphane Thépot
Prochaine étape AQUITAINE

Infographic for Midi-Pyrénées region. Includes maps, population statistics (2,494 million in 1995), economic indicators (GDP 290.4 billion in 1992), and a list of 20 major companies like SNI Aérospatiale and Renault.

Handwritten signature or note in a box at the bottom of the page.

















SCIENCES Les dégâts causés par les larves de la pyrale dans les champs de maïs...

famille des pyrétroïdes et, plus récemment, le maïs modifié génétiquement pour produire lui-même une toxine insecticide, le Bt...

ter contre ce redoutable papillon. ● TRICHOGRAMMA BRASSICAE, une microguêpe, parasite naturel des œufs de la pyrale...

nomes ont mis au point un conditionnement permettant à ces insectes fragiles de résister au froid. ● CETTE ARME BIOLOGIQUE non polluante se révèle un peu plus performante que les

pyrétroïdes. Elle est moins efficace que le maïs transgénétique, mais une étude récente suggère l'apparition possible, à terme, d'une résistance des pyrales à la toxine Bt de ce dernier.

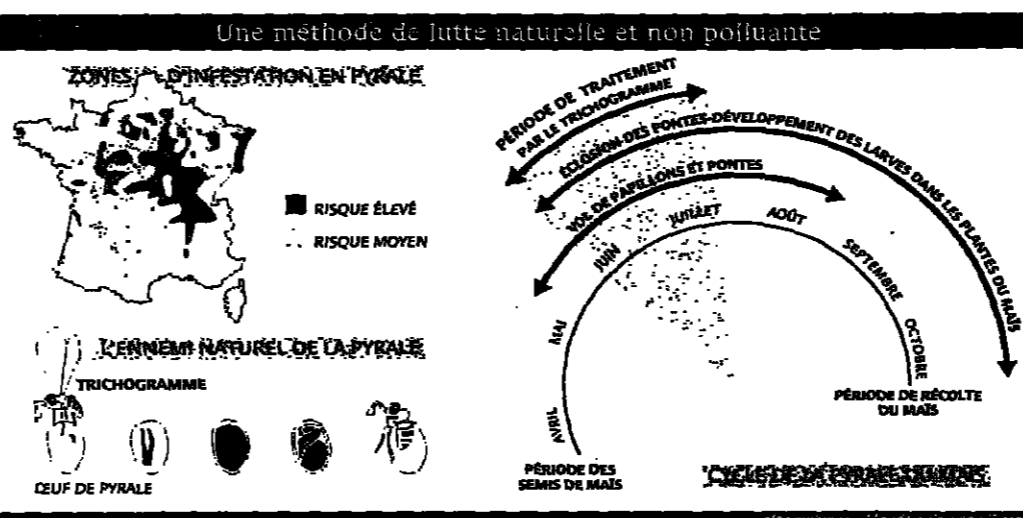
Une microguêpe vole au secours des planteurs de maïs

Mis au point par l'INRA et une firme des Alpes-Maritimes, un pesticide biologique mettant en œuvre le trichogramme, parasite naturel de la redoutable pyrale, apparaît comme une alternative efficace aux traitements chimiques et aux plantes transgénétiques autorésistantes

VALBONNE

de notre envoyé spécial Au-dessus d'un petit bac, deux hommes portant un masque de chirurgien inspectent du sable avec de longues pinces...

micro-guêpe appelée trichogramme (Trichogramma brassicae), un insecte qui parasite naturellement les œufs du papillon dans le sud de la France. En conditions naturelles, ces microguêpes sont sensibles au froid...



Pour lutter contre la pyrale, qui s'attaque aux champs de maïs sur toutes les grandes zones de production françaises...

en avant. C'est grâce à notre système de traitement durable avec un seul lâcher, note Jacques Frandon, de Biotop.

LA NATURE FAIT LE RESTE

Le mélange de parasites de la pyrale à trois stades différents de maturité leur permet d'émerger des capsules progressivement et d'atteindre les différentes vagues de pyrales en plein champ. Ensuite, la nature fait le reste...

et de l'arrosage intensif. La méthode de Biotop a si bien été améliorée qu'elle constitue à présent une alternative redoutable aux traitements chimiques de la famille des pyrétroïdes.

une toxine insecticide contre la pyrale. Cette toxine est libérée au niveau des feuilles et de la tige, à l'endroit précis où, d'habitude, les larves sont à l'abri des traitements chimiques.

Année test pour le maïs transgénétique

Du fait d'une autorisation tardive de mise en culture pour le maïs antipyrale de la société Novartis (l'inscription au catalogue date du 5 février), nous ne pourrions couvrir que plusieurs centaines d'hectares cette année au lieu des 35 000 hectares escomptés...

SPORTS

Paris-Saint-Germain se qualifie en Coupe de France dans la confusion

LE PARIS-SAINT-GERMAIN s'est épargné une crise supplémentaire en se qualifiant de justesse, vendredi 27 février, à Pau, pour les quarts de finale de la Coupe de France de football.

terrain des projectiles sans occasionner de blessures parmi les joueurs qui regagnaient les vestiaires. Après la tourmente, les dirigeants parisiens sont restés mesurés dans leurs propos.

Le lanceur Ariane place le satellite de télévision Hot Bird 4 en orbite

KOUROU de notre envoyé spécial La fusée européenne Ariane a lancé avec succès, vendredi 27 février à 23 h 38 (heure de Paris), depuis la base guyanaise de Kourou...

groupe les intérêts d'un peu plus de 46 pays la possibilité d'arrosage l'Europe et de diffuser près de 240 chaînes de télévision, dont une bonne quarantaine en analogique et le reste en numérique.

Dernier atout, le nouveau satellite d'Eutelsat est équipé, pour séduire la clientèle, d'un tout nouveau système baptisé Skyplex, lui permettant directement en orbite de « mélanger » au format DVB (Digital Video Broadcasting) les programmes des chaînes de télévision qui doivent être diffusés vers le public sans avoir à passer par une station terrestre centralisatrice.

L'AVENIR DES RÉGIONS AQUITAINE Surmonter les échecs successifs A lire demain dans le Monde

VOTRE BAIGNOIRE REMISE A NEUF Sans démontage, en blanc ou en couleur. Déplacement gratuit Paris et province. Mr Baignoire 03.27.92.71.18

Handwritten signature in a box.

Automobile

Siège... autour d'







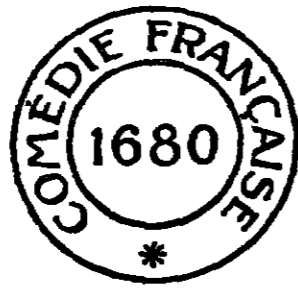












Comédie-Française

## Salle Richelieu

Mars - Avril 1998

### Rodogune

de Corneille

Mise en scène de Jacques Rosner  
 Avec Catherine Samie, *Laonice* - Martine Chevallier, *Cléopâtre*  
 Jean-Pierre Michaël, *Antiochus* - Cécile Brune, *Rodogune* - Pierre Vial, *Timagène*  
 Laurent d'Olcé, *Séleucus* - Roger Mollien, *Oronte*

La scène est à Séleucie, dans le palais royal. Deux jumeaux, fils de Cléopâtre, reine de Syrie, aiment la même femme, Rodogune, sœur du roi des Parthes. Une ancienne vengeance à accomplir, l'ambition politique, les exigences de la paix entre deux états, l'amour et la rivalité forment une intrigue au sein de laquelle Corneille peint en Cléopâtre une nouvelle Médée, figure de la haine et du mal absolus.

Du 14 mars à juin 1998

Spéciale en alternance avec

### La Tempête

de Shakespeare

Texte français de Xavier Maurel et Daniel Mesguich  
 Mise en scène de Daniel Mesguich

### Les Fourberies de Scapin

de Molière

Mise en scène de Jean-Louis Benoit

Prochainement

### La Cerisaie

de Tchekhov

Traduction d'André Markowicz et Françoise Morvan  
 Mise en scène d'Alain Françon  
 À partir du 25 avril



#### Bulletin de réservation

##### Rodogune

Mars à 20 h 30 les 15, 18, 30  
 à 14 h le 22  
 Avril à 20 h 30 les 4, 12, 18, 20  
 à 14 h les 13, 26  
 Mai à 20 h 30 le 2  
 à 14 h le 3

Je souhaite réserver \_\_\_\_\_ places de :  
 Catégorie A 185 F  Catégorie B 170 F   
 Catégorie C 110 F  Catégorie D 70 F   
 Date choisie : le \_\_\_\_\_ à \_\_\_\_\_ h  
 Date de repli : le \_\_\_\_\_ à \_\_\_\_\_ h

##### La Tempête

Mars à 20 h 30 le 26  
 Avril à 20 h 30 les 17, 21, 23  
 à 14 h le 19  
 Mai à 20 h 30 le 5

Je souhaite réserver \_\_\_\_\_ places de :  
 Catégorie A 185 F  Catégorie B 170 F   
 Catégorie C 110 F  Catégorie D 70 F   
 Date choisie : le \_\_\_\_\_ à \_\_\_\_\_ h  
 Date de repli : le \_\_\_\_\_ à \_\_\_\_\_ h

##### La Cerisaie

Avril à 20 h 30 les 26, 29  
 Mai à 20 h 30 les 3, 9

Je souhaite réserver \_\_\_\_\_ places de :  
 Catégorie A 185 F  Catégorie B 170 F   
 Catégorie C 110 F  Catégorie D 70 F   
 Date choisie : le \_\_\_\_\_ à \_\_\_\_\_ h  
 Date de repli : le \_\_\_\_\_ à \_\_\_\_\_ h

##### Les Fourberies de Scapin

Location 14 jours à l'avance de 11 h à 18 h  
 - par téléphone au 01 44 58 15 15  
 - aux guichets du théâtre  
 - par Minitel, 3615 code THEA

Je joins le règlement de \_\_\_\_\_ F par chèque bancaire ou postal  
 à l'ordre de la Comédie-Française et une enveloppe d'adresse.

Nom \_\_\_\_\_ Prénom \_\_\_\_\_  
 Adresse \_\_\_\_\_

Tél. journalière (indispensable) \_\_\_\_\_

À renvoyer dès aujourd'hui à la Comédie-Française, service location - B.P. 2141 - 75021 Paris Cedex 01. Tél. 01 44 58 15 15.  
 Les demandes seront traitées dans l'ordre d'arrivée et dans la limite des places disponibles.



## STUDIO THEATRE

Mars - Avril 1998

### Les Femmes

de Marivaux  
 Mise en scène  
 de Jean-Pierre Miquel

Avec  
 Cécile Brune, Laurent Rey,  
 Claudie Guillot, Denis Podalydès,  
 Clotilde de Bayser, Yan Duffas

Jusqu'au 21 mars 1998

### Le Petit Maroc

de Daniel Besnehard  
 Mise en scène de George Werler

Avec  
 Catherine Hiegel, Claudie Guillot,  
 Yan Duffas

Du 6 avril au 8 mai 1998

### SALONS LITTÉRAIRES

Deux jeudis par mois à 18 h 30  
 un acteur lit un auteur de son choix

Alain Pralon lit Boris Vian  
 le 5 mars

Denis Podalydès lit Olivier Cadot  
 les 12 et 19 mars

Michel Favory lit Jean-Jacques Rousseau  
 les 16 et 23 avril

Et aussi

### THÉÂTROTHÈQUE

Projections de films de théâtre avec ARTE  
 jeudis à 20 h, samedis à 14 h 30

### LIBRAIRIE-BOUTIQUE

Prix des places. Théâtre : 80 F.  
 Salons littéraires : 55 F. Théâtrothèque : 30 F  
 Pas de réservation d'avance. Achat des places 1 heure  
 avant le début de la représentation

Renseignements au 01 44 58 98 58

Tous les jours sauf mardi de 11 h à 17 h.  
 Place de la Pyramide inversée, galerie du Carrousel  
 du Louvre, entrée 99 rue de Rivoli, Paris 1<sup>er</sup>



Cl. Besnehard, Graph.

السنة 1998